

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **MARIANNA SALA**
Indirizzo di residenza
Domicilio professionale
Telefono
Fax
E-mail

Nazionalità **Italiana**
Data di nascita **[REDACTED]**

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 1997 • **Maturità classica conseguita nel luglio 1997, con votazione finale 60/60.**
- 2001 • **Laurea in Giurisprudenza, conseguita nel 2001, presso l'Università Cattolica di Milano, con tesi in Diritto processuale civile (relatore: prof. Luigi Paolo Comoglio); votazione finale: 110/110.**
- 2012 • **Giurista d'impresa – Corso di perfezionamento presso la Scuola di Giurisprudenza dell'Università Luigi Bocconi (edizione 2012-2013).**

ATTIVITA' PROFESSIONALE

- **dal 2007 – in corso**
- **Abilitazione all'esercizio della professione forense presso la Corte d'Appello di Milano, è avvocato, iscritta all'Ordine degli Avvocati di Milano.**
- **Esercita l'attività libero professionale in ambito civilistico e societario.**
- **È arbitro della Camera Arbitrale Forense, istituita dall'Ordine degli Avvocati di Milano per la risoluzione alternativa delle controversie giudiziali.**

**ESPERIENZE IN AMBITO
PROFESSIONALE**

Esperienze presso Organismi di Vigilanza (OdV) ex D.Lgs. 231/2001

Ha svolto attività di vigilanza ai sensi del d. lgs. 231/2001, maturando esperienza in materia, presso i seguenti Organismi di Vigilanza:

- **Componente dell'Organismo di Vigilanza di Acsm-Agam spa, società quotata alla Borsa di Milano (segmento Standard classe 1), operante nel settore delle *utilities* (società a prevalente partecipazione pubblica)**
- **Componente dell'Organismo di Vigilanza di AARGA SRL (società a prevalente partecipazione pubblica);**
- **Presidente dell'Organismo di Vigilanza del Codice Etico Comportamentale dell'Azienda Sanitaria Locale - ASL Milano 1 (ente pubblico);**
- **Componente dell'Organismo di Vigilanza di Codice Etico comportamentale dell'Azienda Sanitaria Locale - ASL della Provincia di Sondrio (ente pubblico);**

Esperienza presso Organismi Indipendenti di Valutazione (OIV) ex DPR 105/2016

E' iscritta all'Elenco nazionale dei componenti degli Organismi Indipendenti di Valutazione della Performance, fascia 1, Istituito presso il Dipartimento della Funzione Pubblica (ai sensi dell'art. 1 del D.P.C.M. del 02.12.2016 in attuazione dell'art. 6 c. 3 del D.P.R. 09.05.2016 n. 105) e riservato ai soggetti in possesso dei requisiti di competenza, integrità, comprovata esperienza professionale maturata presso pubbliche amministrazioni e aziende private, nella misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale, nella pianificazione, nel controllo di gestione, nella programmazione finanziaria e di bilancio e nel *risk management*.

Attualmente è componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione istituito presso il Comune di San Giuliano Milanese (MI).

Esperienze ulteriori

Consigliera di Amministrazione indipendente di società per azioni (triennio 2012-2015), ha altresì maturato significative esperienze aventi attinenze indirette con l'incarico di cui al presente bando, e precisamente:

- **In veste di componente del CdA:**
 - valutazione dell'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società, predisposto dagli amministratori delegati;
 - valutazione del generale andamento della gestione, confrontando periodicamente i risultati conseguiti con quelli programmati;
- **In veste di Presidente del Comitato per la Remunerazione dell'Alta Dirigenza:**
 - predisposizione e presentazione al Consiglio del piano di proposte per la remunerazione degli Amministratori delegati e degli amministratori che svolgono particolari incarichi, commisurata in parte sui risultati economici conseguiti, in parte sugli obiettivi specifici preventivamente indicati dal Cda ;
 - valutazione periodica dei criteri adottati per la remunerazione dei Dirigenti con responsabilità strategiche; vigilanza sulla corretta applicazione di tali criteri ;
- **In veste di componente del Comitato Controllo e Rischi:**
 - valutazione sull'adeguatezza, l'efficacia e il funzionamento del Sistema Controllo Interno in conformità all'indirizzo del Cda e al Modello Organizzativo 231/2001

LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE

Buona
Buona
Buona

ALTRO

- **Membro effettivo della AODV231 – Associazione dei professionisti e giuristi d'impresa componenti degli Organismi di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001, esperti in materia di *governance*, di controlli e di etica d'impresa.**
- **Ha collaborato con diverse riviste giuridiche, tra cui *Diritto penale contemporaneo* (direttore prof. Francesco Viganò, ordinario Dir. Penale presso Università Bocconi), sulle problematiche inerenti l'applicazione del d. lgs. 231/2001;**
- **Svolge una intensa attività convegnistica e è stata relatrice al convegno "La responsabilità penale degli enti ex D. Lgs. 231/01", organizzato dalla Facoltà di Giurisprudenza presso l'Università E-Campus.**
- **E' stata componente del Comitato Scientifico Expo 2015 del Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Milano (*Progetto Cibo e Diritto*).**

Milano, 14.5.2018

avv. Marianna Sala

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs. 196 del 30 giugno 2003, per le finalità connesse alla procedura di individuazione del componente dell'Organismo di Vigilanza del Modello Organizzativo ex d. lgs. 231/2001 di Brianzacque Srl.

Milano, 14.5.2018

avv. Marianna Sala

SI ALLEGA TABELLA CON INDICAZIONE SPECIFICA DEGLI ELEMENTI DI VALUTAZIONE PER LA NOMINA A COMPONENTE DI ODV 231.

ULTERIORI ELEMENTI DI VALUTAZIONE PER LA NOMINA DI COMPONENTE ODV 231 DI BRIANZACQUE SRL

ELEMENTO	DESCRIZIONE ELEMENTO
(a) Formazione	<p><u>FORMAZIONE SPECIFICA</u></p> <p>La sottoscritta avv. Marianna Sala, al fine di acquisire una migliore preparazione in materia giuridico-societaria e, in particolare, in materia di d. lgs. 231/2001, ha partecipato al <i>CORSO DI PERFEZIONAMENTO PER GIURISTI DI IMPRESA (ed. 2012-2013)</i>, organizzato dall'Università Bocconi di Milano, nell'ambito del quale ha seguito un corso specifico in materia di <u>diritto penale societario e responsabilità delle società ex d. lgs. 231/2001</u> (docenti: prof. A. Alessandri – prof. F. Mucciarelli), articolato in cinque giornate di studio, nel corso del quale si sono toccati i temi: responsabilità penali nel consiglio di amministrazione; tutela penale del bilancio; responsabilità diretta dell'ente (d.lgs. 231/01); tutela penale del mercato.</p> <p><u>FORMAZIONE CONTINUA</u></p> <p>La sottoscritta è componente dell'associazione AODV 231 (<i>Associazione dei componenti degli organismi di vigilanza ex d. lgs. 231/2001</i>).</p> <p>Si tratta di un'associazione senza fini di lucro che riunisce professionisti e esponenti aziendali che vivono in prima persona l'esperienza degli Organismi di Vigilanza (OdV) previsti dai modelli di organizzazione adottati in base al Decreto 231/2001.</p> <p>L'AODV231 conta oggi oltre 600 soci, attivi come componenti di OdV, esponenti di funzioni aziendali che coadiuvano gli OdV (quali internal audit, compliance, affari legali) e consulenti.</p> <p>I soci dell'AODV231 operano in numerose società - tra cui molte quotate, multinazionali e filiali italiane di multinazionali - attive in tutte le aree maggiormente interessate dall'applicazione del Decreto 231, quali il settore bancario e finanziario, l'industria, le infrastrutture, i servizi.</p> <p>L'associazione organizza periodicamente incontri di studio e approfondimento (denominati "laboratori"), nonché convegni sulle tematiche inerenti il d. lgs. 231(2001).</p>

Tra gli altri, la sottoscritta ha partecipato ai seguenti:

- Laboratorio 231 – *LE VERIFICHE DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA*, Milano, 28.11.2017, presso la Camera di Commercio di Milano
- Convegno – *D. LGS. 231 E ANTICORRUZIONE, TRA PUBBLICO E PRIVATO*, Milano, 5.10.2017, presso il Centro Congressi Fondazione Cariplo
- Laboratorio 231 – *LE NUOVE NORME IN TEMA DI CORRUZIONE TRA PRIVATI*, Milano, 6.7.2017, presso il Centro Congressi Fondazione Cariplo
- Convegno – *L'ODV ALLA PROVA DEI "RIMEDI ESTERNI". QUANDO L'ANTICORRUZIONE E L'ANTIMAFIA ENTRANO IN AZIENDA*, Milano, 3.11.2016, Auditorium Assolombarda;
- Laboratorio 231 – *IL REGOLAMENTO DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA*, Milano, 21.6.2016, Centro Congressi Fondazione Cariplo
- Convegno – *DECRETO 231: APRIAMO IL CANTIERE DELLA RIFORMA*, Milano, 24.6.2015, presso Palazzo Mezzanotte, Piazza Affari
- Laboratorio 231 – *IL NUOVO DELITTO DI AUTORICICLAGGIO E L'IMPATTO SUL MODELLO ORGANIZZATIVO*, Milano, 16.4.2015, Centro Svizzero
- Laboratorio 231 – *LE VERIFICHE DELL'ODV: PROGRAMMAZIONE E SVOLGIMENTO*, Milano, 28.1.2015, Sala Colonne, Palazzo Giureconsulti;
- Laboratorio 231 – *PRIMA LETTURA DELLE LINEE GUIDA DI CONFINDUSTRIA*, Milano, 4.11.2014, Camera di Commercio;
- Convegno – *IL MODELLO DISFUNZIONALE: LA GIURISPRUDENZA SU MODELLO ORGANIZZATIVO E ORGANISMO DI VIGILANZA E IL GIUDIZIO DI ADEGUATEZZA. L'ESPERIENZA DELLA PRASSI E LE NECESSITA' DI RIFORMA*, Milano, 11.6.2014, presso Palazzo Mezzanotte, Piazza Affari

Ha partecipato altresì all'incontro formativo dal titolo "*LA RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA DELLE SOCIETA' E*

	<p>DEGLI ENTI - I REATI PRESUPPOSTO, LE SANZIONI E LE MISURE CAUTELARI. L'ACCERTAMENTO GIUDIZIALE DELLA RESPONSABILITA': PROCEDURA E VALUTAZIONE", svoltosi presso l'Aula Magna del Tribunale di Milano, in data 28.5.2014</p> <p><u>ATTIVITA' CONVEGNISTICA</u> La sottoscritta Marianna Sala svolge attività convegnistica e, sul tema specifico del d. lgs. 231/2001, ha tenuto una relazione dal titolo <i>"Il modello organizzativo 231 delle partecipate pubbliche"</i>, nell'ambito del <i>LA RESPONSABILITA' DA REATO DELLE SOCIETA' – ex d. lgs 231/01. Aspetti pratici e problematiche attuali</i>, organizzato dalla Facoltà di Giurisprudenza dell'Università eCampus, Novedrate, 5.12.2014.</p> <p><u>ATTIVITA' PUBBLICISTICA</u> La sottoscritta Marianna Sala svolge una intensa attività pubblicistica e, sul tema specifico del d. lgs. 231/2001, ha redatto l'articolo <i>"Ancora in tema di azione civile nel processo penale de societate: la Corte Costituzionale ammette la citazione dell'ente come responsabile civile"</i> (nota a Corte Cost., sent. 18 luglio 2014, n. 218), pubblicata sulla rivista giuridica on line <i>Diritto Penale Contemporaneo</i> in data 18.12.2014.</p>
<p>(b) Esperienza (quantificata in mesi)</p>	<p><u>Esperienze presso Organismi di Vigilanza (OdV) ex D.Lgs. 231/2001</u> Ha svolto attività di vigilanza ai sensi del d. lgs. 231/2001, maturando esperienza in materia, presso i seguenti Organismi di Vigilanza:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Componente dell'Organismo di Vigilanza di Acsm-Agam spa, società quotata alla Borsa di Milano – 12 mesi; che si sommano ai 24 mesi trascorsi quale componente del Comitato Controllo e Rischi della società (comitato la cui

	<p>attività è in sinergia con quella l'OdV ex 231/01, in base alle base alle disposizione delle Linee Guida Consob);</p> <ul style="list-style-type: none"> • Componente dell'Organismo di Vigilanza di AARGA SRL – 18 mesi; • Presidente dell'Organismo di Vigilanza del Codice Etico Comportamentale dell'Azienda Sanitaria Locale - ASL Milano 1 – 12 mesi; • Componente dell'Organismo di Vigilanza di Codice Etico comportamentale dell'Azienda Sanitaria Locale – ASL della Provincia di Sondrio – 15 mesi. <p>La sottoscritta è altresì componente dell'<u>OIV (Organismo Indipendente di Valutazione ex DPR 105/2016)</u> istituito presso la Provincia di Brescia a far data dal 30.1.2018 (3 mesi e mezzo), nonché è componente del Nucleo di Valutazione del Comune di San Giuliano Milanese (Mi) a far data da settembre 2017 (8 mesi).</p>
<p>(c) Numerosità incarichi ricoperti</p>	<p>4 (quattro) incarichi ricoperti in società a partecipazione pubblica (di cui ASL – AZIENDE SANITARIE LOCALI lombarde), e precisamente presso:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Acsm-Agam spa, società partecipata, capogruppo; 2. AARGA SRL, società totalmente partecipata dalla predetta Acsm Agam spa; 3. ASL Milano 1; 4. ASL della Provincia di Sondrio.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali, per le finalità connesse al presente avviso.

Milano, 14 maggio 2018

avv. Marianna Sala



Curriculum vitae di
Avv. Marianna SALA

14.5.2018